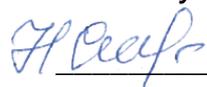


МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой  
Экономической безопасности и  
бухгалтерского учета



Сапожникова Н.Г.  
26.05.2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
Б1.В.12 «Управленческий учет»

1. Код и наименование направления подготовки: 38.03.01 Экономика
2. Профиль подготовки: Бухгалтерский учет, анализ и аудит
3. Квалификация выпускника: бакалавр
4. Форма обучения: очная
5. Кафедра, отвечающая за реализацию дисциплины: кафедра экономической безопасности и бухгалтерского учета
6. Составители программы:  
Ситникова С.А., кандидат экономических наук, ст.преп

7. Рекомендована:

НМС экономического факультета протокол №5 от 19.05.22г.

*(наименование рекомендующей структуры, дата, номер протокола,*

---

*отметки о продлении вносятся вручную)*

8. Учебный год: 2024-2025

Семестр(ы): 6

2022 год набора

9. Цели и задачи учебной дисциплины

Цель – обеспечить формирование знаний и практических навыков о нормативном обеспечении и инструментальных средствах управленческого учета, современных методах

анализа результатов учета и распределения затрат, калькулирования себестоимости, интерпретации полученной информации для подготовки аналитических отчетов в обосновании и принятии управленческих решений.

**Задачи** учебной дисциплины:

- формирование теоретических знаний о правовых нормах, предмете, объектах, инструментах, функциях управленческого учета, его взаимосвязи с бухгалтерским (финансовым) учетом и бухгалтерской (финансовой) отчетностью;
- развитие умений использовать инструментальные средства управленческого учета в виде современных систем калькулирования, учета и распределения затрат для расчета и анализа себестоимости и финансовых результатов;
- формирование практических навыков проведения и интерпретации результатов анализа безубыточности, формирования финансового результата при различных вариантах калькулирования себестоимости, бюджетирования, организации учета по центрам ответственности и подготовки по ним информационных обзоров и/или аналитических отчетов.

**10. Место учебной дисциплины в структуре ООП:** Часть, формируемая участниками образовательных отношений Блока 1

**11. Планируемые результаты обучения по дисциплине (знания, умения, навыки), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями) и индикаторами их достижения:**

Код	Название компетенции	Код(ы)	Индикатор(ы)	Планируемые результаты обучения
ПК-1	Способен осуществлять организацию, планирование, контроль процесса систематизации и раскрытия учетной информации, обеспечение проверки достоверности формирования элементов различных форматов отчетности	ПК-1.2	Осуществляет организацию, планирование и координацию формирования экономической информации об объектах управленческого учета с целью принятия обоснованных стратегических управленческих решений	<p>Знать: методы организации, планирования и координации информации об объектах управленческого учета;</p> <p>Уметь: организовывать, планировать и координировать процесс формирования информации</p> <p>Владеть: навыками формирования релевантной информации с целью принятия обоснованных стратегических решений</p>

**12. Объем дисциплины в зачетных единицах/час.**(в соответствии с учебным планом) — 3/108.

**Форма промежуточной аттестации – зачет**

**13. Трудоемкость по видам учебной работы**

Вид учебной работы	Трудоемкость			
	Всего	По семестрам		
		№ семестра - 6	№ семестра	...
Аудиторные занятия	64	64		
в том числе:	лекции	32	32	
	практические	32	32	
	лабораторные			
Самостоятельная работа	44	44		

в том числе: курсовая работа (проект)				
Форма промежуточной аттестации (зачет)				
Итого:	108	108		

### 13.1. Содержание дисциплины

п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины	Реализация раздела дисциплины с помощью онлайн-курса, ЭУМК *
<b>1. Лекции</b>			
1.1	Теоретические основы управленческого учета	Исторические предпосылки возникновения управленческого учета. Экономическая сущность управленческого учета, методы, принципы управленческого учета. Требования к информации управленческого учета, направления ее формирования и использования. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.	«Управленческий учет». – URL: <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188</a>
1.2	Классификация и распределение затрат	Понятие затрат, расходов; их основные задачи. Места возникновения и носители затрат. Классификация затрат для определения себестоимости и оценки запасов и измерения прибыли. Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат для контроля и регулирования деятельности структурных подразделений. Распределение затрат (объекты распределения, последовательность и методы распределения).	«Управленческий учет». – URL: <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188</a>
1.3	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг	Попроцессный, попередельный, позаказный методы. Системы полного калькулирования и калькулирования по переменным затратам. Системы нормативного и фактического калькулирования.	«Управленческий учет». – URL: <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188</a> :
1.4	Анализ безубыточности	Точка безубыточности и методы ее расчета. Маржинальный доход. Операционный рычаг. Анализ чувствительности прибыли. CVP-анализ в условиях неопределенности. CVP-анализ при многономенклатурном производстве.	«Управленческий учет». – URL: <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188</a>
1.5	Информационное обеспечение специфических решений	Релевантный подход в принятии решений. Принятие решения о заказе по цене не выше себестоимости. Решение о структуре производства при наличии лимитирующего фактора. Решение «производить» или «покупать». Решение о ликвидации неприбыльного сегмента деятельности. Решение «продавать как есть или обрабатывать дальше». Решение о замене или ремонте оборудования. Решения по ценообразованию.	«Управленческий учет». – URL: <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188</a> URL:
1.6	Бюджетирование и контроль	Понятие, виды и функции бюджетов. Процедура разработки. Анализ отклонений в контроле бюджетов.	«Управленческий учет». – URL: <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188</a>
1.7	Организация управленческого учета	Организация управленческого учета по центрам ответственности. Управленческая отчетность (понятие и сущность управленческой отчетности экономического субъекта; принципы формирования, виды, форматы представления управленческой отчетности).	«Управленческий учет». – URL: <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188</a>
<b>2. Практические занятия</b>			
2.1	Теоретические основы	Исторические предпосылки возникновения управленческого учета. Экономическая сущность	«Управленческий учет». – URL:

	управленческого учета	управленческого учета, методы, принципы управленческого учета. Требования к информации управленческого учета, направления ее формирования и использования. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.	<a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188</a>
2.2	Классификация и распределение затрат	Понятие затрат, расходов; их основные задачи. Места возникновения и носители затрат. Классификация затрат для определения себестоимости и оценки запасов и измерения прибыли. Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат для контроля и регулирования деятельности структурных подразделений. Распределение затрат (объекты распределения, последовательность и методы распределения).	«Управленческий учет». – URL: <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188</a>
2.3	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг	Попроцессный, попередельный, позаказный методы. Системы полного калькулирования и калькулирования по переменным затратам. Системы нормативного и фактического калькулирования.	«Управленческий учет». – URL: <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188</a>
2.4	Анализ безубыточности	Точка безубыточности и методы ее расчета. Маржинальный доход. Операционный рычаг. Анализ чувствительности прибыли. CVP-анализ в условиях неопределенности. CVP-анализ при многономенклатурном производстве.	«Управленческий учет». – URL: <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188</a>
2.5	Информационное обеспечение специфических решений	Релевантный подход в принятии решений. Принятие решения о заказе по цене не выше себестоимости. Решение о структуре производства при наличии лимитирующего фактора. Решение «производить» или «покупать». Решение о ликвидации неприбыльного сегмента деятельности. Решение «продавать как есть или обрабатывать дальше». Решение о замене или ремонте оборудования. Решения по ценообразованию.	«Управленческий учет». – URL: <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188</a>
2.6	Бюджетирование и контроль	Понятие, виды и функции бюджетов. Процедура разработки. Анализ отклонений в контроле бюджетов.	«Управленческий учет». – URL: <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188</a>
2.7	Организация управленческого учета	Организация управленческого учета по центрам ответственности. Управленческая отчетность (понятие и сущность управленческой отчетности экономического субъекта; принципы формирования, виды, форматы представления управленческой отчетности).	«Управленческий учет». – URL: <a href="https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188">https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188</a>

### 13.2. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Виды занятий (количество часов)				
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная работа	Всего
1	Теоретические основы управленческого учета	4	4	-	4	12
2	Классификация и распределение затрат	4	4	-	8	16
3	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг	6	6	-	10	22
4	Анализ безубыточности	6	6	-	8	20
5	Информационное	4	4	-	6	14

	обеспечение специфических решений					
6	Бюджетирование и контроль	4	4	-	4	12
7	Организация управленческого учета	4	4	-	4	12
	Итого:	32	32	-	44	108

#### 14. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

По данной дисциплине обучение может проводиться с использованием дистанционных образовательных технологий (далее – ЭО, ДОТ) в рамках электронного курса, размещенного в ЭИОС (образовательный портал «Электронный университет ВГУ» (LMS Moodle, <https://edu.vsu.ru/>)).

В процессе преподавания дисциплины используются такие виды учебной работы, как лекции, практические занятия, а также различные виды самостоятельной работы обучающихся.

Проводится работа с конспектами лекций, выполнение практических заданий, решение ситуационных задач, тестов, заданий текущей аттестации

#### 15. Перечень основной и дополнительной литературы, ресурсов интернет, необходимых для освоения дисциплины (список литературы оформляется в соответствии с требованиями ГОСТ и используется общая сквозная нумерация для всех видов источников)

а) основная литература:

№ п/п	Источник
1.	Булгакова С. В. Управленческий учет : [учебник для студ. вузов, обуч. по направлению подгот. 080100.62 - Экономика (уровень бакалавриата)] / С.В. Булгакова ; Воронеж. гос. ун-т .— Воронеж : Издательский дом ВГУ, 2015 .— 369 с.
2.	Бухгалтерский учет и отчетность : учебное пособие для студ. вузов, обуч. по укрупненной группе направлений подгот. "Экономика и управление" (квалификация (степень) "магистр")) / [Н.Г. Сапожникова и др.] ; под ред. Д.А. Ендовицкого .— Москва : КноРус, 2015 .— 356 с.

б) дополнительная литература:

№ п/п	Источник
3.	Булгакова, С.В. Управленческий учет : учебник / Булгакова С.В. — Москва : КноРус, 2017. — 288 с. — ISBN 978-5-406-04960-0.
4.	Бухгалтерский учет [Электронный ресурс] : учебник / [Т.В. Дедова и др.] ; Воронеж. гос. ун-т ; под ред. Н. Г. Сапожниковой .— Электрон. текстовые дан. — Воронеж : Издательский дом ВГУ, 2021

в) информационные электронно-образовательные ресурсы (официальные ресурсы интернет)\*:

№ п/п	Ресурс
1	Информационно-справочный портал Гарант. Режим доступа: <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>
2	Справочная правовая система КонсультантПлюс (специальная интернет-версия). Режим доступа: <a href="http://base.consultant.ru">http://base.consultant.ru</a>
3	Электронный каталог ЗНБ ВГУ, <a href="http://www.lib.vsu.ru">http://www.lib.vsu.ru</a>
4	Образовательный портал «Электронный университет ВГУ» (LMS Moodle, <a href="https://edu.vsu.ru/">https://edu.vsu.ru/</a> )

#### 16. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы (учебно-методические рекомендации, пособия, задачки, методические указания по выполнению практических (контрольных), курсовых работ и др.)

№ п/п	Источник
1.	Булгакова С. В. Управленческий учет: вопросы и задачи : учебное пособие : для бакалавров направления 080100 - Экономика, направления 080200 - Менеджмент / С.В. Булгакова ; Воронеж. гос. ун-т .— Воронеж : Воронежский государственный университет, 2013 .— 42 с.
2.	Вахрушина, М.А. Управленческий учет для менеджеров + eПриложение: Тесты : учебник /

	Вахрушина М.А. — Москва : КноРус, 2018. — 320 с. — (для бакалавров). — ISBN 978-5-406-06340-8
3.	Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / Костюкова Е.И. под ред. и др. — Москва : КноРус, 2016. — 269 с. — ISBN 978-5-406-04617-3.
4.	Организация и контроль самостоятельной работы обучающихся [Электронный ресурс] : методические рекомендации : для обучающихся по направлению 380401 "Экономика" программа "Корпоративный учет и финансово-инвестиционный анализ", 380301 "Экономика" программа "Корпоративный учет и анализ", 38.05.01 "Экономическая безопасность" квалификация (степень) "магистр", "бакалавр", "специалист" формы обучения - очная, очно-заочная, заочная / Н. Г. Сапожникова, М. В. Ткачева ; Воронеж. гос. ун-т. — Воронеж : Экономический факультет ВГУ, 2021 <URL: <a href="http://www.lib.vsu.ru/elib/texts/method/vsu/m21-20.pdf">http://www.lib.vsu.ru/elib/texts/method/vsu/m21-20.pdf</a> >

### **17. Образовательные технологии, используемые при реализации учебной дисциплины, включая дистанционные образовательные технологии (ДОТ), электронное обучение (ЭО), смешанное обучение):**

Дисциплина реализуется с элементами электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в рамках электронного курса (ЭК) «Бухгалтерский финансовый учет», размещенного на портале «Электронный университет ВГУ» <https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=10188>. ЭК включает учебные материалы для самостоятельной работы обучающихся, а также обеспечивает возможность проведения контактных часов/аудиторных занятий в режиме онлайн.

### **18. Материально-техническое обеспечение дисциплины:**

Учебная аудитория: специализированная мебель, ноутбук, проектор, экран для проектора настенный, WHDMI-приемник.

Помещение для самостоятельной работы, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде ВГУ: Специализированная мебель, компьютер с возможностью подключения к сети "Интернет"

### **19. Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестаций**

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенция(и)	Индикатор(ы) достижения компетенции	Оценочные средства
1.	Теоретические основы управленческого Классификация и распределение затрат Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг Анализ безубыточности Информационное обеспечение специфических решений Бюджетирование и контроль Организация управленческого учета	ПК-1	ПК-1.2	Контрольная работа Тестовые задания Коллоквиум
Промежуточная аттестация форма контроля - зачет				<i>Перечень вопросов к экзамену</i>

## **20 Типовые оценочные средства и методические материалы, определяющие процедуры оценивания**

### **20.1 Текущий контроль успеваемости**

Контроль успеваемости по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

*Тестовые задания  
Контрольная работа  
Коллоквиум*

Тестирование проводится в письменной форме в аудитории или в Электронном университете с помощью элемента тест. Применяется следующая шкала оценивания: 85% и более правильных ответов от общего количества вопросов – «отлично»; 70% и более правильных ответов от общего количества вопросов – «хорошо»; 50% и более правильных ответов от общего количества вопросов – «удовлетворительно»; менее 50% правильных ответов от общего количества вопросов – «неудовлетворительно». Примеры тестовых заданий приведены в п.

Описание технологии проведения коллоквиума: устно в форме вопрос-ответ по пройденным темам в аудитории или в Электронном университете в режиме видеоконференции. Шкала оценивания: дано 85% и более правильных ответов – «отлично»; 70% и более – «хорошо»; 50% и более – «удовлетворительно»; менее 50% – «неудовлетворительно».

Контрольная работа проводится в письменной форме; состоит из практических задач и тестовых заданий. Шкала оценивания: 85% и более выполненной корректно работы – «отлично»; 70% и более – «хорошо»; 50% и более – «удовлетворительно»; менее 50% – «неудовлетворительно».

## **20.2 Промежуточная аттестация**

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств: *Собеседование по вопросам к зачету.*

Обучающемуся выдается КИМ, содержащий два теоретических вопроса. Обучающийся вначале излагает свой ответ на бланках документов для проведения аттестации, затем устно раскрывает теоретические вопросы.

### Примеры тестовых заданий:

Определите критический объем, если цена продажи единицы продукции составляет 16 руб., удельные переменные затраты – 10 руб., постоянные затраты за период – 120 руб.

Ведение управленческого учета в экономическом субъекте (выберите верный вариант ответа):  
обязательно по законодательству РФ  
осуществляется исходя из внутренних потребностей экономического субъекта и по инициативе ее администрации;  
возможно в определенных организационно-правовых формах.

Наибольшей хозяйственной самостоятельностью обладает (выберите верный вариант ответа):  
центр затрат;  
центр доходов;  
центр прибыли;  
центр инвестиций.

Амортизация основных средств классифицируется как (выберите верный вариант ответа):  
классификационная статья  
экономический элемент

Вспомогательные производства выполняют работы для нужд основного производства. Укажите верную корреспонденцию счетов.

Д 29 К 23  
Д 20 К 23  
Д 60 К 90  
Д 90 К 23

### Перечень вопросов к зачету:

1. Исторические предпосылки возникновения управленческого учета.
2. Экономическая сущность управленческого учета, методы, принципы управленческого учета.
3. Требования к информации управленческого учета, направления ее формирования и использования.
4. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.
5. Понятие затрат, расходов; их основные задачи.
6. Места возникновения и носители затрат.
7. Классификация затрат для определения себестоимости и оценки запасов и измерения прибыли.
8. Классификация затрат для принятия управленческих решений.
9. Классификация затрат для контроля и регулирования деятельности структурных подразделений.
10. Объекты распределения затрат, последовательность и методы распределения.
11. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости
12. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости,
13. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
14. Система полного калькулирования
15. Система калькулирования по переменным затратам.
16. Система нормативного калькулирования
17. Система фактического калькулирования.
18. Точка безубыточности и методы ее расчета.
19. Маржинальный доход: сущность показателя, порядок расчета.
20. Операционный рычаг: сущность показателя, порядок расчета.
21. Анализ чувствительности прибыли.
22. CVP-анализ в условиях неопределенности.
23. CVP-анализ при многономенклатурном производстве.
24. Релевантный подход в принятии решений.
25. Порядок принятия решения о заказе по цене не выше себестоимости. Порядок принятия решения о структуре производства при наличии лимитирующего фактора.
26. Порядок принятия решения «производить» или «покупать». Порядок принятия решения о ликвидации неприбыльного сегмента деятельности. Порядок принятия решения «продавать как есть или обрабатывать дальше».
27. Порядок принятия решения о замене или ремонте оборудования.
28. Принятие решений по ценообразованию.
29. Понятие, виды и функции бюджетов.
30. Процедура разработки. Анализ отклонений в контроле бюджетов.
31. Организация управленческого учета по центрам ответственности.
32. Понятие и сущность управленческой отчетности экономического субъекта; принципы формирования.
33. Виды и форматы представления управленческой отчетности.

#### Пример контрольно-измерительного материала

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой экономической  
безопасности и бухгалтерского учета  
\_\_\_\_\_ Сапожникова Н.Г.

\_\_\_.\_\_.2022 г.

Специальность 38.03.01 Экономика \_\_\_\_\_  
 Дисциплина Б1.В.12 Управленческий учет \_\_\_\_\_  
 Курс \_\_\_ 3 \_\_\_\_\_  
 Форма обучения \_\_\_ очное \_\_\_\_\_  
 Вид контроля \_\_\_ зачет \_\_\_\_\_  
 Вид аттестации \_\_\_ промежуточная \_\_\_\_\_

1. Экономическая сущность управленческого учета, методы, принципы управленческого учета
2. Система нормативного калькулирования

Преподаватель \_\_\_\_\_

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой экономической  
безопасности и бухгалтерского учета  
\_\_\_\_\_ Сапожникова Н.Г.

\_\_\_.\_\_.2022 г.

Специальность 38.03.01 Экономика \_\_\_\_\_  
Дисциплина Б1.В.12 Управленческий учет \_\_\_\_\_  
Курс \_\_\_\_ 3 \_\_\_\_\_  
Форма обучения \_\_\_\_ очное \_\_\_\_\_  
Вид контроля \_\_\_\_ зачет \_\_\_\_\_  
Вид аттестации \_\_\_\_ промежуточная \_\_\_\_\_

Контрольно-измерительный материал № 2

1. Исторические предпосылки возникновения управленческого учета
2. Маржинальный доход: сущность показателя, порядок расчета.

Преподаватель \_\_\_\_\_

Для оценивания на зачете используются следующие показатели:

- знание учебного материала и владение понятийным аппаратом в рамках изучаемой дисциплины;
- умение связывать теорию с практикой;
- знание действующих нормативных и правовых документов;
- владение навыками оценки объектов финансового учета на основе имеющейся информации.

Для оценивания результатов обучения на зачете используется шкала: «зачет», «незачет».

Требования к выполнению заданий, шкалы и критерии оценивания:

Критерии оценивания компетенций	Шкала оценок
Ответ на контрольно-измерительный материал должен отличаться логической последовательностью, четкостью в выражении мыслей и обоснованностью выводов, демонстрирующих знание нормативно-правовых актов, литературы, понятийного аппарата и умения ими пользоваться при ответе. Обучающийся способен иллюстрировать ответ примерами, применять при этом теоретические знания.	Зачет
Ответ на контрольно-измерительный материал не соответствует критериям оценивания компетенций при выставлении оценки «зачет». Обучающийся демонстрирует отрывочные, фрагментарные знания, допускает грубые ошибки при применении теоретических знаний.	Незачёт